

ROULARTA MEDIA GROUP

0434.278.896 - Meiboomlaan 33 - 8800, ROESELARE - België



IDENTIFICATIE

| | | | |
|---|------------------------------|-------------------------|------------------------------|
| Status van de entiteit ACTIEF | Waarschuwingen N/A | Score 18/20 ✓ | Kredietadvies 3.268.055 € |
|---|------------------------------|-------------------------|------------------------------|

RECENTE BERICHTEN ⓘ

| Datum | Type bericht | Type bron | Bron |
|------------|---|------------------|------|
| 24/04/2023 | Milieubeleid | Eigen mededeling | - |
| 03/03/2023 | Cijfers nieuwe jaarrekening | Eigen mededeling | - |
| 02/02/2023 | Investering in een duurzaam project | Eigen mededeling | - |
| 28/10/2022 | Aankondiging wijziging in raad van bestuur | Pooling | - |
| 22/08/2022 | Halfjaarcijfers | Pers - online | 🔗 |
| 24/05/2022 | Milieubeleid | Pers - online | 🔗 |
| 19/05/2022 | Milieubeleid | Pers - online | 🔗 |
| 29/03/2022 | Overname | Pers - online | 🔗 |
| 22/12/2021 | Overname van New Skool Media B.V. | Pers - online | 🔗 |
| 27/11/2021 | Investering in een duurzaam project | Pers - online | 🔗 |
| 28/07/2021 | Aankondiging overname van Senior Publications Netherlands BV, 50+ Beurs&Festival BV | Pers - online | 🔗 |
| 19/07/2021 | Overname van Bisnode Belgium BtoB | Pers - online | 🔗 |

ALGEMENE INFORMATIE

| | |
|------------------------------------|---|
| Naam: | ROULARTA MEDIA GROUP |
| Ondernemingsnr./BTW nr.: | 0434.278.896 |
| LEI: | 549300X72GEB1X8K911 |
| Adres: | Meiboomlaan 33 8800 ROESELARE 📍 |
| Regio: | Vlaanderen |
| Rechtsvorm: | Naamloze vennootschap |
| Oprichtingsdatum: | 11/05/1988 |
| Taal: | Nederlands |
| Hoofdactiviteit: | <u>58140 - Uitgeverijen van tijdschriften</u> |
| BTW-plichtig: | JA |
| Beursgenoteerd: | JA |
| RSZ nummer: | 036-1551615-87 🔗 <u>Controleer inhoudingsplicht art. 30bis</u> |
| Personeel: | meer dan 999 personen |
| Recentst neergelegde jaarrekening: | 31/12/2021 |

GEGEVENS BIJLAGE BELGISCH STAATSBLAD

| | |
|--|-----------------------|
| Afsluitdatum boekjaar: | 31/12 |
| Datum jaarlijkse algemene vergadering: | Derde dinsdag van mei |

CONTACTGEGEVENS

| | |
|-----------------|---|
| Telefoonnummer: | 051/26.61.11 |
| Fax: | 051/26.68.66 |
| E-mail: | info@roularta.be |
| Website: | http://www.roularta.be |
| Facebook: | https://www.facebook.com/RoulartaMediaGroupNV/ |
| Twitter: | https://twitter.com/Roularta/ |
| LinkedIn | https://www.linkedin.com/company/roularta-media-group/ |
| Instagram: | https://www.instagram.com/roularta_media_group/ |
| Youtube: | https://www.youtube.com/roularta/ |

HISTORIEK

VORIGE NAMEN

| Datum | Naam |
|------------|------------------------------------|
| 04/01/1997 | ROULARTA FINANCIERINGSMAATSCHAPPIJ |


RECHTSVORM

| | | |
|-------------|-----------------------|------------|
| Rechtsvorm: | Naamloze vennootschap | 08/06/1988 |
|-------------|-----------------------|------------|

OPRICHTING

Onderstaande betreft informatie uit de oprichtingsakte

AKTE

| Publicatiedatum | Akte | Taal | Onderwerp | Online beschikbaar |
|-----------------|------|------------|------------|---|
| 08/06/1988 | 33 | Nederlands | Oprichting |  |

RECHTSVORM

| | |
|-------------|-----------------------|
| Rechtsvorm: | Naamloze vennootschap |
|-------------|-----------------------|




STARTKAPITAAL


























| | |
|-----------|---------------|
| Kapitaal: | 9.444.743 EUR |
|-----------|---------------|

OPRICHTERS

| Naam | Oprichter/inschrijver | Aantal | Waarde | Percentage |
|---|-----------------------|--------|--------|------------|
| CLAEYS LEO LOUIS MARIA | Oprichter | | | |
| DE NOLF HENDRIK MARIA JOZEF | Oprichter | | | |
| ROULARTA | Oprichter | | | |

FUSIE/OPSLORPING/SPLITSING

| Datum | Naam | Type |
|--|---|--------------------------------------|
|  30/06/2022 | GEZONDHEID | Overgenomen vennootschap |
|  02/12/2021 | BLACK TIGER BELGIUM | Afstand van een tak uit activiteiten |
|  12/08/2021 | BELGOMEDIA | Overgenomen vennootschap |
|  30/06/2020 | SENIOR PUBLICATIONS | Overgenomen vennootschap |
|  25/06/2019 | BRIGHT COMMUNICATIONS | Overgenomen vennootschap |
|  01/11/2018 | ROULARTA HEALTHCARE | Afstand van een tak uit activiteiten |
|  01/07/2015 | ROULARTA PUBLISHING | Overgenomen vennootschap |
|  01/07/2015 | BIBLO | Overgenomen vennootschap |
|  01/07/2015 | LE VIF MAGAZINE | Overgenomen vennootschap |
|  29/06/2015 | ROULARTA BUSINESS LEADS | Overgenomen vennootschap |
|  29/06/2015 | NEW BIZZ PARTNERS | Overgenomen vennootschap |
|  29/06/2015 | ROULARTA PRINTING | Overgenomen vennootschap |

| | | | |
|---|------------|---|---|
|  | 29/06/2015 | <u>REGIE DE WEEKKRANT</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 29/06/2015 | <u>ROULARTA IT-SOLUTIONS</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 29/06/2015 | <u>DE STREEKKRANT - DE WEEKKRANTGROEP</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 29/06/2015 | <u>PRESS NEWS</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 29/06/2015 | <u>WEST-VLAAMSE MEDIA GROEP</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 29/06/2015 | <u>EURO DB</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 28/09/2007 | <u>ROULARTA BOOKS</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 26/04/2004 | <u>TRENDS MAGAZINE</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 26/04/2004 | <u>VLAAMSE TIJDSCHRIFTEN UITGEVERIJ</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 13/08/1998 | <u>A.D.S. EXPLOITATIEMAATSCHAPPIJ</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 13/08/1998 | <u>REGIONALE TELEVISIE REGIE</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 24/06/1998 | <u>FLANDERS RADIO EN TV</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 24/06/1998 | <u>DISTRIBUCIE MECHELEN</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 24/06/1998 | <u>DE BODE NV</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 24/06/1998 | <u>DRUKKERIJ VAN RIET</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 31/12/1997 | <u>BUROFORM BVBA</u> | Afstand van algemeenheid van goederen |
|  | 29/12/1997 | <u>ROULARTA SOFTWARE & DEVELOPMENT</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 29/12/1997 | <u>ROULARTA MEDIA GROUP</u> | Gesplitste vennootschap overgenomen door één of meer andere vennootschappen |
|  | 29/12/1997 | <u>ROULARTA NV</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 29/12/1997 | <u>INTERREGIONALE MAATSCHAPPIJ VOOR INFORMATICSERVICE</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 29/12/1997 | <u>INTERGRAPHIC NV</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 31/12/1996 | <u>ROULARTA EVENTS</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 16/07/1993 | <u>ANGAFIN</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 16/07/1993 | <u>BACA</u> | Overgenomen vennootschap |
|  | 16/07/1993 | <u>GARAGE FLANDRIA</u> | Overgenomen vennootschap |

INBRENG

BIJLAGE BELGISCH STAATSBLAD

| | |
|-------------------|---------------------|
| Datum | 15/06/2015 |
| Inbreng | Niet van toepassing |
| Kapitaal: | 80.000.000 EUR |
| Gestort kapitaal: | 80.000.000 EUR |

NATIONALE BANK VAN BELGIË

| | |
|-------------------|----------------|
| Datum | 31/12/2021 |
| Inbreng | 80.303.617 EUR |
| Kapitaal: | 80.000.000 EUR |
| Gestort kapitaal: | 80.000.000 EUR |

PERSONEEL

Bron: NBB - recent neergelegde jaarrekening (sociale balans):

| | |
|------------|------|
| Totaal: | 1122 |
| Directie: | 8 |
| Bedienden: | 826 |
| Arbeiders: | 288 |
| Anderen: | 0 |

Bron: RSZ

Personeelsklasse: meer dan 999 personen

HOEDANIGHEDEN

| Type | Status | Begindatum | Einddatum |
|------------------------------------|----------------------------------|------------|-----------|
| Inschrijvingsplichtige onderneming | hoedanigheid/Toelating verworven | 01/11/2018 | |

| | | | |
|---------------------------------|----------------------------------|------------|------------|
| Onderneming onderworpen aan BTW | hoedanigheid/Toelating verworven | 01/02/1998 | |
| Handelsonderneming | Hoedanigheid/Toelating stopgezet | 27/05/1988 | 31/10/2018 |
| Werkgever RSZ | hoedanigheid/Toelating verworven | 01/01/1986 | |

Naar aanleiding van het "ondernemingsrecht" werden de toelatingen commerciële handelsonderneming, niet commerciële handelsonderneming en ambachtsman geschrapt op datum van 31/10/2018.

Alle ondernemingen dienen vanaf 1/11/2018 te voldoen aan de "inschrijvingsplicht" alvorens de activiteiten te starten op straffe van boetes.

De ondernemingen werden automatisch geconverteerd door de Kruispuntbank van Ondernemingen.

TOELATINGEN

| Type | Vrijstelling | Naam | Begindatum | Einddatum |
|----------------------------|--------------|-----------------|------------|------------|
| Basiskennis bedrijfsbeheer | NEE | De Nolf Hendrik | 13/01/2000 | 18/10/2021 |

BANKRELATIES

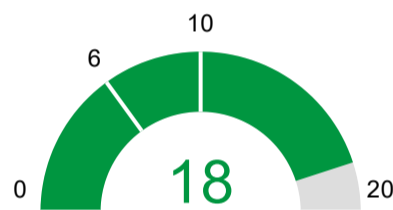
| Bankrelatie | Internationaal bankrekeningnummer | BIC code | Begindatum |
|-------------|-----------------------------------|----------|------------|
| ING BELGIE | BE78 3850 5139 2986 | BBRUBEBB | 27/05/1988 |

RISICOMANAGEMENT

SCORE

Trends Business Information klasseert dit bedrijf in de volgende categorie:

Gescoord dossier met genormaliseerde jaarrekeningen



Legende:

11 - 20 Laag risico

7 - 10 Matig risico

1 - 6 Hoog risico

0 Score '0' wijst op de aanwezigheid van een ernstig negatief incident

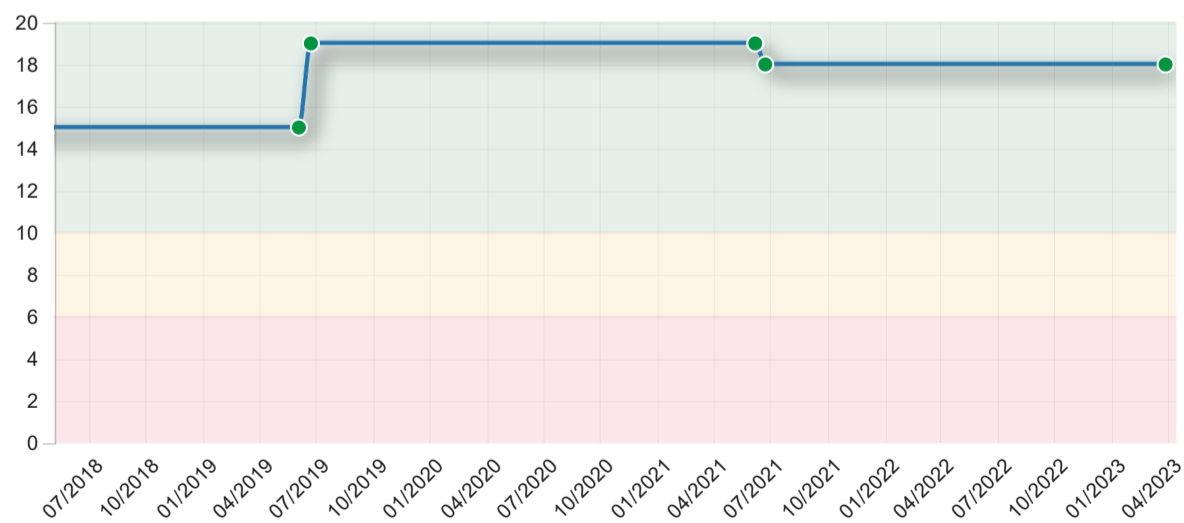
De TBI score is een indicatie om bedrijven te beoordelen op hun risico op faillissement binnen 12 maanden. Hoe hoger het risico, hoe lager de score.

Volgens ons scoremodel gaan gemiddeld 0,06% van de ondernemingen die 18/20 halen failliet in de komende 12 maanden. Bij de interpretatie van dit percentage moet u rekening houden dat gemiddeld 0,80% van de Belgische bedrijven op jaarbasis failliet gaat. Deze onderneming heeft een percentage lager dan het gemiddelde en heeft dus een lagere kans om failliet te gaan.

Wilt u meer weten over de score? [Lees hier de volledige uitleg](#)

EVOLUTIE VAN DE SCORE

De grafiek van de "evolutie van de score" geeft de historische waardering voor het risico op faling weer.



KREDIETADVIES

Het kredietadvies dient om een inschatting te maken van het vermogen van een bedrijf om zijn commerciële verbintenissen na te leven, individueel, voor elke potentiële leverancier.

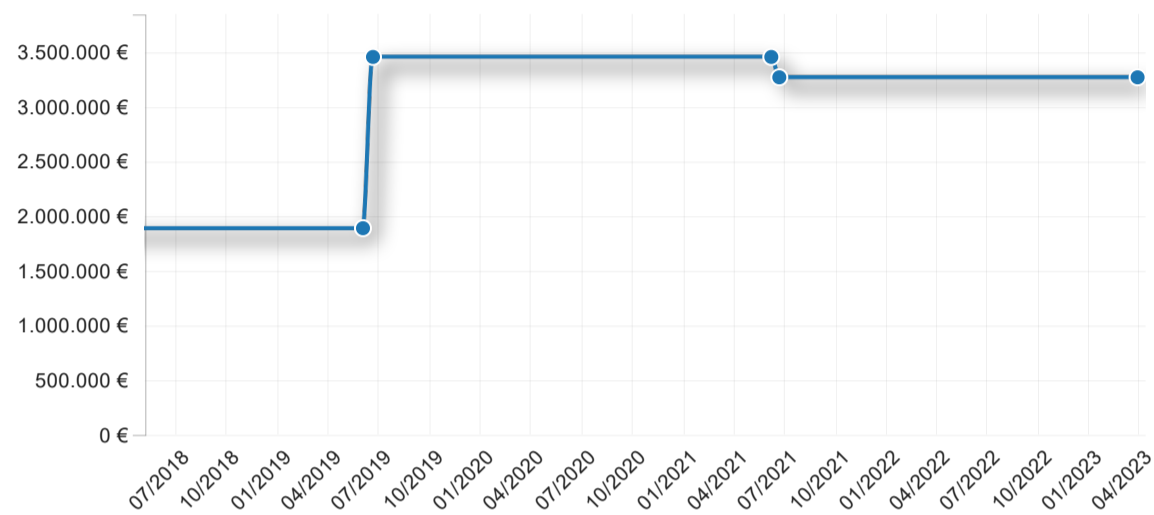
Kredietadvies: **€ 3.268.055**



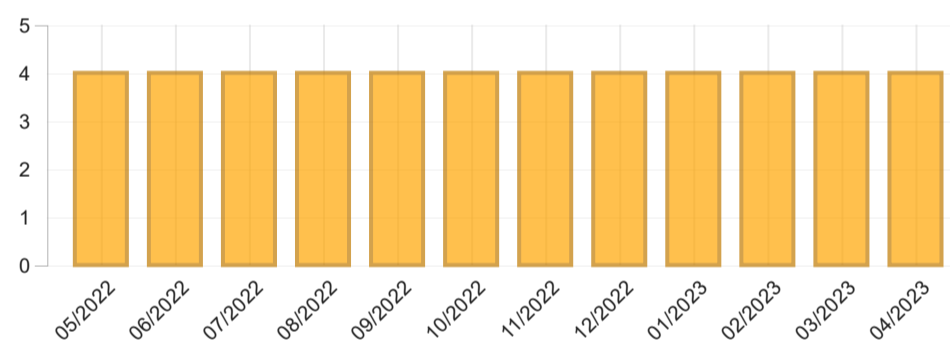
We stellen geen risico's vast in de financiering van de handelscyclus. TBI adviseert dus niet om een voorschot toe te passen bij uw transacties met dit bedrijf

EVOLUTIE VAN HET KREDIETADVIES

Tot januari 2012 werd ons kredietadvies geplafonneerd tot 247.894 EUR (10 Mio BEF). Onze berekeningen zijn sindsdien aangepast, zonder plafond. De grafiek vertoont desgevallend een "sprong".



ANALYSE VAN HET RISICO VOOR LAATTIJDIGE BETALING



- (5) HOOG RISICO UITSTEL VAN BETALING, hoger dan de meerderheid binnen de sector.
 (4) BELANGRIJK RISICO UITSTEL VAN BETALING, binnen de hoge normen van de sector.
 (3) NORMAAL/STABIEL RISICO UITSTEL BETALING, binnen de gemiddelde normen van de sector.
 (2) LAAG RISICO VAN UITSTEL BETALING, dichtbij de contractuele normen van 30 dagen.
 (1) LAAG RISICO VAN UITSTEL BETALING, dichtbij de Europese norm van 21 dagen.

Geanalyseerde populatie: 2.050

Ondernemingen in dezelfde branche publiceren genormaliseerde jaarrekeningen waaruit een positieve rentabiliteit blijkt.

BETALINGSGEDRAG

| | 2023 Q1 (%) | | 2022 Q4 (%) | | 2022 Q3 (%) | | 2022 Q2 (%) | | 2022 Q1 (%) | | 2021 Q4 (%) | | 2021 Q3 (%) | |
|------------------------------------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|
| | Ond | BE | Ond | BE | Ond | BE | Ond | BE | Ond | BE | Ond | BE | Ond | BE |
| Binnen afgesproken termijn | 93,44 | 29,81 | 13,60 | 22,57 | 0,78 | 17,03 | 42,63 | 27,48 | 19,48 | 30,61 | 56,53 | 30,41 | 86,38 | 30,16 |
| 1-30 dagen na vervaldatum | 6,56 | 20,59 | 0,13 | 15,77 | 2,71 | 18,16 | 36,65 | 20,20 | 19,67 | 18,52 | 42,89 | 17,99 | 11,85 | 19,72 |
| 31-60 dagen na vervaldatum | 0,00 | 28,33 | 2,99 | 22,62 | 25,26 | 30,62 | 7,98 | 22,81 | 44,01 | 19,87 | 0,29 | 20,03 | 1,77 | 23,95 |
| 61-90 dagen na vervaldatum | 0,00 | 10,32 | 2,72 | 15,04 | 32,17 | 14,66 | 0,00 | 10,63 | 16,40 | 10,57 | 0,29 | 10,37 | 0,00 | 10,78 |
| >90 dagen na vervaldatum | 0,00 | 10,95 | 80,56 | 24,00 | 39,08 | 19,53 | 12,74 | 18,88 | 0,44 | 20,43 | 0,00 | 21,20 | 0,00 | 15,39 |

BEZITTINGEN EN HYPOTHEKEN

Activa onroerende goederen (balanscode 22): 16.738.804,00 EUR

⚠️ FINANCIËLE EN ADMINISTRATIEVE INCIDENTEN

[VONNIS\(SEN\)](#)
[DAGVAARDING\(EN\) ARBEIDSRECHTBANK](#)
[GEPROTESTEERDE WISSEL\(S\)](#)
[INCASSO](#)

☐ VONNIS(SEN)

Geen vonnissen tot op heden

☐ DAGVAARDING(EN) ARBEIDSRECHTBANK

Geen dagvaardingen tot op heden

☐ GEPROTESTEERDE WISSEL(S)

Geen protesten tot op heden

☐ INCASSO

| Kenmerken | Anciënniteit | | |
|-------------------------------------|-------------------------|----------------------|--------|
| | Tussen 24 en 13 maanden | afgelopen 12 maanden | Totaal |
| Aantal facturen | | 1 | 1 |
| Aantal leveranciers | | 1 | 1 |
| Totaal bedrag | | 164,85 | 164,85 |
| Geïnd bedrag | | 164,85 | 164,85 |
| Openstaand saldo | | 0,00 | 0,00 |
| Dossiers in gerechtelijke procedure | | 0 | 0 |

Trends Business Information volgt incassodossiers op van verschillende partners.

Zowel het aantal leveranciers als het aantal facturen en ook de bedragen van de diverse dossiers laten u toe het betaalgedrag van de onderneming te evalueren.

🔗 RAAD VAN BESTUUR

☐ RAAD VAN BESTUUR

Bron: Bijlage Belgisch Staatsblad

| Naam | Functie | Publicatiedatum | Begindatum | Einddatum | Publicatie |
|--|--|-----------------|------------|--|------------|
| <u>DE NOLF HENDRIK MARIA JOZEF (RIK)</u> Geboortedatum: 01/11/1949 | Voorzitter van de raad van bestuur / raad van beheer | 30/06/2022 | 17/05/2022 | Tot de algemene vergadering van 19/05/2026 | |
| <u>KOINON</u> Vertegenwoordigd door: <u>BOUCKAERT XAVIER</u> <u>BERNARD</u> | Afgevaardigd bestuurder | 30/06/2022 | 17/05/2022 | Tot de algemene vergadering van 19/05/2026 | |
| <u>ALAUDA</u> Vertegenwoordigd door: <u>DE NOLF FRANCIS WILLY</u> <u>ODA</u> | Bestuurder | 04/06/2019 | 21/05/2019 | Tot 21/05/2023 | |
| <u>CLAEYS LIEVE ANNA IRMA MARIA</u> Geboortedatum: 18/01/1952 | Bestuurder | 30/06/2022 | 17/05/2022 | Tot de algemene vergadering van 19/05/2026 | |
| <u>INVEST AT VALUE</u> Vertegenwoordigd door: <u>DE JONCKHEERE KOEN</u> <u>GUSTAAF LEA</u> | Bestuurder | 30/06/2022 | 17/05/2022 | Tot de algemene vergadering van 19/05/2026 | |
| <u>P. COMPANY</u> Vertegenwoordigd door: <u>SIOEN PASCALE NADINE</u> <u>IRENE</u> | Bestuurder | 17/01/2023 | 28/10/2022 | Tot de algemene vergadering van 19/05/2026 | |
| <u>VANPETEGHEM RIK JOZEF</u> Geboortedatum: 23/04/1961 | Bestuurder | 24/02/2022 | 21/12/2021 | Tot de algemene vergadering van 19/05/2026 | |

VERANAVertegenwoordigd door: CLAEYS CORALIE MARIA Bestuurder

23/06/2020

19/05/2020 Tot 19/05/2024

THERESIA L**ANDERE FUNCTIES:**

| Naam | Functie | Publicatiedatum | Begindatum | Einddatum | Publicatie |
|--|---------------------|-----------------|------------|--|------------|
| <u>BDO BEDRIJFSREVISOREN - BDO REVISEURS D'ENTREPRISES</u> Vertegenwoordigd door: <u>CATRY VEERLE LIEVE LUCIA</u> | Commissaris-revisor | 05/07/2021 | 01/01/2021 | Tot de algemene vergadering van 21/05/2024 | |

VORIGE BESTUURDERS[Klik hier om het rapport "Vorige bestuurders" te bekijken](#)**OPERATIONEEL MANAGEMENT**

| Naam | Functie | Geslacht | Taal | E-mail |
|--------------------------------------|----------------|----------|------------|------------------------------------|
| in Mw. Nele Baeyens | Directeur | Vrouw | Nederlands | nele.baeyens@roularta.be |
| in Dhr. Jan Bamelis | Directeur | Man | Nederlands | jan.bamelis@roularta.be |
| in Dhr. Philippe Belpaire | Directeur | Man | Nederlands | philippe.belpaire@roularta.be |
| in Dhr. Alex Coene | Directeur | Man | Nederlands | alex.coene@roularta.be |
| in Dhr. Erwin Danis | Directeur | Man | Nederlands | erwin.danis@roularta.be |
| in Mw. Katrien De Nolf | Personeel, HRM | Vrouw | Nederlands | katrien.de.nolf@roularta.be |
| in Dhr. William De Nolf | Directeur | Man | Nederlands | william.de.nolf@roularta.be |
| in Dhr. Amid Faljaoui | Directeur | Man | Frans | amid.faljaoui@roularta.be |
| in Dhr. Niels Famaey | Directeur | Man | Nederlands | niels.famaey@roularta.be |
| in Dhr. Thijs Naeyaert | Directeur | Man | Nederlands | thijs.naeyaert@roularta.be |
| in Dhr. Luc Neysens | Informatica | Man | Nederlands | luc.neyssens@roularta.be |
| in Dhr. Steven Renders | Directeur | Man | Nederlands | steven.renders@roulartaprinting.be |
| in Dhr. Burt Riské | Directeur | Man | Nederlands | burt.riske@roularta.be |
| in Dhr. Stefan Seghers | Directeur | Man | Nederlands | stefan.seghers@roularta.be |
| in Dhr. Steven Vandenbogaerde | Financiën | Man | Nederlands | steven.vandenbogaerde@roularta.be |
| in Mw. Sophie Van Iseghem | Jur. dienst | Vrouw | Nederlands | sophie.van.iseghem@roularta.be |
| in Dhr. Luk Wynants | Directeur | Man | Nederlands | luk.wynants@roularta.be |















STRUCTUUR**MOEDERBEDRIJF**

Geen informatie beschikbaar.

DEELNEMINGEN

Onderstaande gegevens zijn enkel beschikbaar in de taal van de bron.

| Naam: | | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| BAYARD MEDIA VERWALTUNGS GmbH Q | (%) rechtstreeks Aantal aandelen | 100,00 | | | | |
| | (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | 31/12/2021 op naam | | | | |
| BELGIAN BUSINESS TELEVISION (0461.874.705) | (%) rechtstreeks Aantal aandelen | 100,00 10.000 | 100,00 10.000 | 100,00 10.000 | 100,00 10.000 | 100,00 10.000 |
| | (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | 31/12/2021 op naam | 31/12/2020 op naam | 31/12/2019 op naam | 31/12/2018 op naam | 31/12/2017 op naam |


| | | | | | | |
|---|---|---|--|--|--|--|
|  HET MEDIABEDRIJF Q | (%) rechtstreeks Aantal aandelen (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | 100,00 400 31/12/2021 op naam | | | | |
|  PRESS PARTNERS Q | (%) rechtstreeks Aantal aandelen (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | 100,00 550 31/12/2021 op naam | | | | |
|  ROULARTA MEDIA NEDERLAND BV Q | (%) rechtstreeks Aantal aandelen (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | 100,00 90.800 31/12/2021 op naam | | | | |
|  ROULARTA SERVICES FRANCE SARL Q | (%) rechtstreeks Aantal aandelen (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | 100,00 250 31/12/2021 op naam | | | | |
|  SENIOR PUBLICATIONS VERWALTUNGS GmbH Q | (%) rechtstreeks Aantal aandelen (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | 100,00 1 31/12/2021 op naam | | | | |
|  STUDIO APERI NEGOTIUM (0424.267.706) | (%) rechtstreeks Aantal aandelen (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | 75,00 6.750 31/12/2021 op naam | 75,00 6.750 31/12/2020 op naam | 75,00 6.750 31/12/2019 op naam | 75,00 6.750 31/12/2018 op naam | 75,00 6.750 31/12/2017 op naam |
|  CTR - MEDIA (0432.916.146) | (%) rechtstreeks Aantal aandelen (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | 50,00 1.250 31/12/2021 op naam | 50,00 1.250 31/12/2020 op naam | 50,00 1.250 31/12/2019 op naam | 50,00 1.250 31/12/2018 op naam | 50,00 1.250 31/12/2017 op naam |
|  MEDIAFIN (0404.800.301) | (%) rechtstreeks Aantal aandelen (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | 50,00 50.000 31/12/2021 op naam | 50,00 50.000 31/12/2020 Op naam | 50,00 50.000 31/12/2019 Op naam | 50,00 50.000 31/12/2018 Op naam | |
|  IMMOVLAN (0761.369.034) | (%) rechtstreeks Aantal aandelen (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | 35,00 35 31/12/2021 op naam | | | | |
|  YELLOWBRICK (0534.817.220) | (%) rechtstreeks Aantal aandelen (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | 35,00 35 31/12/2021 op naam | 35,00 35 31/12/2020 op naam | 35,00 35 31/12/2019 op naam | 35,00 35 31/12/2018 op naam | 35,00 35 31/12/2017 op naam |
|  REPROPRESS (0473.030.990) | (%) rechtstreeks Aantal aandelen (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | 33,83 45 31/12/2021 op naam | 28,17 40 4,93 31/12/2020 op naam | 28,17 40 4,93 31/12/2019 op naam | 28,17 40 4,93 31/12/2018 op naam | 26,76 38 4,93 31/12/2017 op naam |
|  PROXISTORE (0534.497.219) | (%) rechtstreeks Aantal aandelen (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | 14,04 55.444 31/12/2021 op naam | 14,04 55.444 31/12/2020 Op naam | 24,90 52.214 31/12/2019 Op naam | 24,90 52.214 31/12/2018 Op naam | 46,12 52.214 31/12/2017 op naam |
|  HET MEDIABEDRIJF Q | (%) rechtstreeks Aantal aandelen (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | | 100,00 400 31/12/2020 Op naam | 100,00 400 31/12/2019 Op naam | 100,00 400 31/12/2018 Op naam | 100,00 400 31/12/2017 Op naam |
|  ROULARTA SERVICES FRANCE SARL Q | (%) rechtstreeks Aantal aandelen (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | | 100,00 250 31/12/2020 op naam | 100,00 250 31/12/2019 op naam | 100,00 250 31/12/2018 op naam | 100,00 250 31/12/2017 op naam |

| | | | | | |
|--|--|--------------------|-----------------------|-----------------------|--|
|  STORESQUARE (0554.814.066) | (%) rechtstreeks Aantal aandelen | 65,00 3.648.635 | 65,00 3.648.635 | 65,00 3.648.635 | 65,00 2.772.626 |
| | (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | | 31/12/2020 op naam | 31/12/2019 op naam | 31/12/2018 op naam 31/12/2017 op naam |
|  BELGOMEDIA (0435.771.213) | (%) rechtstreeks Aantal aandelen | 50,00 310 | 50,00 310 | 50,00 310 | 50,00 310 |
| | (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | | 31/12/2020 op naam | 31/12/2019 op naam | 31/12/2018 op naam 31/12/2017 op naam |
|  SENIOR PUBLICATIONS NEDERLAND BV Q (0890.105.058) | (%) rechtstreeks Aantal aandelen | 50,00 100 | 50,00 100 | 50,00 100 | 50,00 100 |
| | (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2018 31/12/2017 |
|  JM SAILER VERLAG GESCHAFTSFUHRUNGS GMBH Q | (%) rechtstreeks Aantal aandelen | | 50,00 | 50,00 | 50,00 |
| | (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | | | 31/12/2019 | 31/12/2018 31/12/2017 |
|  JM SAILER VERLAG GMBH & CO KG Q | (%) rechtstreeks Aantal aandelen | | 50,00 | 50,00 | 50,00 |
| | (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | | | 31/12/2019 | 31/12/2018 31/12/2017 |
|  REGIONALE MEDIA MAATSCHAPPIJ (0475.952.274) | (%) rechtstreeks Aantal aandelen | | 50,00 2 | 50,00 2 | 50,00 2 |
| | (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | | | 31/12/2019 op naam | 31/12/2018 op naam 31/12/2017 op naam |
|  SENIOR PUBLICATIONS (0432.176.174) | (%) rechtstreeks Aantal aandelen | | 50,00 150 | 50,00 150 | 50,00 150 |
| | (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | | | 31/12/2019 op naam | 31/12/2018 op naam 31/12/2017 op naam |
|  BRIGHT COMMUNICATIONS (0525.670.120) | (%) rechtstreeks Aantal aandelen | | | 100,00 51.040 | 100,00 40.000 |
| | (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | | | | 31/12/2018 Op naam 31/12/2017 Op naam |
|  TVOJ MAGAZIN D.O.O. Q | (%) rechtstreeks Aantal aandelen | | | 100,00 | 100,00 |
| | (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | | | | 31/12/2018 31/12/2017 |
|  VOGUE TRADING VIDEO (0430.655.551) | (%) rechtstreeks Aantal aandelen | | | 100,00 10.125 | 74,67 7.560 |
| | (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | | | | 31/12/2018 op naam 31/12/2017 op naam |
|  DE WOONKIJKER (0461.238.760) | (%) rechtstreeks Aantal aandelen | | | 50,00 5.002 | 50,00 5.002 |
| | (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | | | | 31/12/2018 op naam 31/12/2017 op naam |
|  BRIGHT COMMUNICATIONS ANTWERPEN (0548.914.189) | (%) rechtstreeks Aantal aandelen | | | | 100,00 40.000 |
| | (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | | | | |
|  ROULARTA HEALTHCARE (0422.398.673) | (%) rechtstreeks Aantal aandelen | | | | 100,00 83.500 |
| | (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | | | | |
|  ZEEUWS VLAAMS MEDIABEDRIJF BV Q | (%) rechtstreeks Aantal aandelen | | | | 100,00 400 |
| | (%) onrechtstreeks Jaarrekening van Type aandeel | | | | |

| | | | | | |
|--|--------------------|--|--|--|------------|
|  MEDIALAAN (0432.306.234) | (%) rechtstreeks | | | | 50,00 |
| | Aantal aandelen | | | | 50.000 |
| | (%) onrechtstreeks | | | | |
|  REGIONALE TV MEDIA (0448.708.637) | Jaarrekening van | | | | 31/12/2017 |
| | Type aandeel | | | | op naam |
| | (%) rechtstreeks | | | | 50,00 |
|  Eurocasino (0467.730.238) | Aantal aandelen | | | | 4.500 |
| | (%) onrechtstreeks | | | | |
| | Jaarrekening van | | | | 31/12/2017 |
| | Type aandeel | | | | op naam |

GEKENDE AANDEELHOUDERS

Volgens onze gegevens heeft deze onderneming volgende aandeelhouders. De onderneming heeft deze niet officieel gepubliceerd.

| Naam | | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|--|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|  Koinon (0508.995.226) | (%) rechtstreeks | 71,17 | 71,17 | 71,17 | 68,41 | 56,92 |
| | Aantal aandelen | 9.352.977 | 9.352.977 | 9.352.977 | 8.989.665 | 7.480.325 |
| | (%) onrechtstreeks | | 0,00 | 0,00 | | |
| | Jaarrekening van | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
| | Type aandeel | Aandelen | Aandelen | Aandelen | Aandelen | Aandelen |

AANDEELHOUDERS VAN BEURSGENOTEERDE BEDRIJVEN

ISIN : BE0003741551

Symbol : ROU

Market : Euronext Brussel

| Naam | (%) rechtstreeks | (%) stemrecht | Laatste update |
|---------------------------------|------------------|---------------|----------------|
| Koinon Comm. VA | 71,17 | 79,58 | 01/08/2022 |
| SA West Investment Holding | 3,97 | 4,44 | 01/08/2022 |
| Capfi Delen Asset Management NV | 3,00 | 3,35 | 01/08/2022 |
| Actionnaires institutionnels | 11,28 | 12,61 | 01/08/2022 |

Deze informatie is afkomstig van de bron: **COFISEM**

FINANCIËLE GEGEVENS

FINANCIËLE INFORMATIE

| Aard van de rekening | Volledig model vennootschap met kapitaal | Volledig model vennootschap met kapitaal | Volledig model vennootschap met kapitaal | Volledig model vennootschap met kapitaal |
|---------------------------------------|--|--|--|--|
| Datum neerlegging | 09/06/2022 | 17/06/2021 | 12/06/2020 | 13/06/2019 |
| Algemene vergadering | 17/05/2022 | 18/05/2021 | 19/05/2020 | 21/05/2019 |
| Munteenheid gerelateerd naar boekjaar | EUR | EUR | EUR | EUR |
| Begindatum van de jaarrekening | 01/01/2021 | 01/01/2020 | 01/01/2019 | 01/01/2018 |
| Sluiting van de jaarrekening | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
| Duur van het boekjaar | 12 Maand(en) | 12 Maand(en) | 12 Maand(en) | 12 Maand(en) |



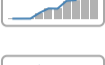

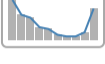


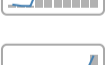

BALANS NA WINSTVERDELING

ACTIVA

VASTE ACTIVA (VÓÓR 2016)

20/28



| | | | | | | |
|---|-------|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| OPRICHTINGSKOSTEN | 20 |  | | | | |
| VASTE ACTIVA | 21/28 |  | 159.412.457 | 161.572.149 | 161.267.797 | 174.218.890 |
| Immateriële vaste activa | 21 |  | 43.472.403 | 50.304.341 | 56.154.113 | 59.783.597 |
| Materiële vaste activa | 22/27 |  | 39.094.156 | 40.417.224 | 34.342.258 | 33.032.431 |
| Terreinen en gebouwen | 22 |  | 16.738.804 | 18.211.388 | 20.117.523 | 21.986.067 |
| Installaties, machines en uitrusting | 23 |  | 20.655.787 | 20.514.633 | 9.642.052 | 9.271.130 |
| Meubilair en rollend materieel | 24 |  | 1.497.193 | 1.666.058 | 1.884.985 | 1.763.317 |
| Leasing en soortgelijke rechten | 25 | | | | | |
| Overige materiële vaste activa | 26 |  | 101.497 | 25.146 | 11.948 | 11.916 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | 27 |  | 100.875 | | 2.685.750 | |
| Financiële vaste activa | 28 |  | 76.845.897 | 70.850.583 | 70.771.425 | 81.402.863 |
| Verbonden ondernemingen | 280/1 |  | 74.420.001 | 67.534.443 | 68.367.857 | 78.874.713 |
| Deelnemingen | 280 |  | 74.420.001 | 66.466.387 | 67.567.857 | 77.724.712 |
| Vorderingen | 281 |  | | 1.068.056 | 800.000 | 1.150.000 |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 282/3 |  | 9.000 | 8.400 | 8.000 | 8.000 |
| Deelnemingen | 282 |  | 9.000 | 8.400 | 8.000 | 8.000 |
| Vorderingen | 283 |  | | | | |
| Andere financiële vaste activa | 284/8 |  | 2.416.896 | 3.307.741 | 2.395.568 | 2.520.150 |
| Aandelen | 284 |  | 510.161 | 514.761 | 224.000 | 298.579 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | 285/8 |  | 1.906.735 | 2.792.980 | 2.171.568 | 2.221.571 |
| VLOTTENDE ACTIVA | 29/58 |  | 189.982.826 | 170.129.581 | 180.692.014 | 179.914.978 |
| Vorderingen op meer dan één jaar | 29 |  | | 78.416 | 100.000 | 219.053 |
| Handelsvorderingen | 290 | | | | | |
| Overige vorderingen | 291 |  | | 78.416 | 100.000 | 219.053 |
| Voorraden en bestellingen in uitvoering | 3 |  | 9.220.111 | 4.783.348 | 5.996.139 | 6.281.344 |
| Voorraden | 30/36 |  | 9.146.591 | 4.783.348 | 5.996.139 | 6.281.344 |
| Grond- en hulpstoffen | 30/31 |  | 7.619.526 | 3.808.707 | 4.808.033 | 5.306.759 |
| Goederen in bewerking | 32 |  | 1.099.040 | 674.437 | 787.246 | 768.141 |
| Gereed product | 33 |  | 36.689 | 38.505 | 14.449 | 21.262 |
| Handelsgoederen | 34 |  | 391.336 | 261.699 | 386.412 | 185.182 |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | 35 | | | | | |
| Vooruitbetalingen | 36 | | | | | |
| Bestellingen in uitvoering | 37 |  | 73.519 | | | |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | 40/41 |  | 56.882.138 | 54.942.868 | 65.712.677 | 71.078.477 |

| | | | | | | |
|---|---------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Handelsvorderingen | 40 | | 50.778.444 | 48.191.313 | 57.087.936 | 62.758.473 |
| Overige vorderingen | 41 | | 6.103.694 | 6.751.555 | 8.624.741 | 8.320.004 |
| Geldbeleggingen | 50/53 | | 76.139.343 | 54.444.086 | 43.100.039 | 43.446.597 |
| Eigen aandelen | 50 | | 19.429.709 | 19.444.086 | 8.100.039 | 8.446.597 |
| Overige beleggingen | 51/53 | | 56.709.635 | 35.000.000 | 35.000.000 | 35.000.000 |
| Liquide middelen | 54/58 | | 43.942.241 | 52.439.479 | 63.332.178 | 56.454.651 |
| Overlopende rekeningen | 490/1 | | 3.798.993 | 3.441.384 | 2.450.981 | 2.434.856 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | 20/58 | | 349.395.283 | 331.701.730 | 341.959.811 | 354.133.868 |
| PASSIVA | | | | | | |
| EIGEN VERMOGEN | 10/15 | | 217.295.715 ▼ | 218.277.103 ▼ | 229.077.196 ▲ | 218.957.899 ▲ |
| Inbreng | 10/11 | | 80.303.617 | 80.303.617 | 80.303.617 | |
| Kapitaal | 10 | | 80.000.000 ▶ | 80.000.000 ▶ | 80.000.000 ▶ | 80.000.000 ▶ |
| Geplaatst kapitaal | 100 | | 80.000.000 ▶ | 80.000.000 ▶ | 80.000.000 ▶ | 80.000.000 ▶ |
| Niet-opgevraagd kapitaal | 101 | | | | | |
| Buiten kapitaal | 11 | | 303.617 | 303.617 | 303.617 | |
| Uitgiftepremies | 1100/10 | | 303.617 | 303.617 | 303.617 | |
| Andere | 1109/19 | | | | | |
| Uitgiftepremies (vóór 2020) | 11* | | | | | 303.617 ▶ |
| Herwaarderingsmeerwaarden | 12 | | | | | |
| Reserves | 13 | | 136.934.592 ▼ | 137.934.592 ▼ | 148.734.592 ▲ | 138.634.592 ▲ |
| Onbeschikbare reserves | 130/1 | | 27.429.709 | 27.444.086 | 16.100.039 | |
| Wettelijke reserve | 130 | | 8.000.000 ▶ | 8.000.000 ▶ | 8.000.000 ▶ | 8.000.000 ▶ |
| Statutair onbeschikbare reserves | 1311 | | | | | |
| Inkoop eigen aandelen | 1312 | | 19.429.709 | 19.444.086 | 8.100.039 | 8.446.597 |
| Financiële steunverlening | 1313 | | | | | |
| Overige | 1319 | | | | | |
| Onbeschikbare reserves (vóór 2020) | 131 | | | | | 8.446.597 ▼ |
| Voor eigen aandelen (vóór 2020) | 1310 | | | | | 8.446.597 ▼ |
| Belastingvrije reserves | 132 | | 1.206.746 ▶ | 1.206.746 ▶ | 1.206.746 ▶ | 1.206.746 ▶ |
| Beschikbare reserves | 133 | | 108.298.138 ▼ | 109.283.761 ▼ | 131.427.808 ▲ | 120.981.249 ▲ |
| Overgedragen winst (verlies) | 14 | | 57.506 ▲ | 38.894 ▼ | 38.987 ▲ | 19.690 ▼ |
| Kapitaalsubsidies | 15 | | | | | |
| Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief | 19 | | | | | |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN | 16 | | 14.035.956 | 9.620.638 | 9.854.744 | 10.769.903 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | 160/5 | | 14.035.956 | 9.620.638 | 9.854.744 | 10.769.903 |

| | | | | | | |
|--|--------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | 160 | | 5.938.720 | 4.707.639 | 5.173.736 | 5.754.900 |
| Belastingen | 161 | | | | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | 162 | | | | | |
| Milieuverplichtingen | 163 | | | | | |
| Overige risico's en kosten | 164/5 | | 8.097.235 | 4.912.999 | 4.681.008 | 5.015.004 |
| Uitgestelde belastingen | 168 | | | | | |
| SCHULDEN | 17/49 | | 118.063.612 ▲ | 103.803.988 ▲ | 103.027.871 ▼ | 124.406.065 ▼ |
| Schulden op meer dan één jaar | 17 | | | 37.184 ▶ | 37.184 ▶ | 37.184 ▼ |
| Financiële schulden | 170/4 | | | | | |
| Achtergestelde leningen | 170 | | | | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 171 | | | | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 172 | | | | | |
| Kredietinstellingen | 173 | | | | | |
| Overige leningen | 174 | | | | | |
| Handelsschulden | 175 | | | | | |
| Leveranciers | 1750 | | | | | |
| Te betalen wissels | 1751 | | | | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 176 | | | | | |
| Overige schulden | 178/9 | | | 37.184 ▶ | 37.184 ▶ | 37.184 ▶ |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 42/48 | | 111.094.314 ▲ | 96.734.293 ▲ | 96.384.309 ▼ | 117.581.767 ▼ |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | 42 | | | | | |
| Financiële schulden | 43 | | 66.361 ▼ | 72.686 ▼ | 776.188 ▲ | 455.289 ▼ |
| Kredietinstellingen | 430/8 | | 66.361 ▼ | 72.686 ▼ | 776.188 ▲ | 455.289 ▼ |
| Overige leningen | 439 | | | | | |
| Handelsschulden | 44 | | 42.160.872 ▲ | 34.735.394 ▼ | 44.654.721 ▼ | 51.630.273 ▲ |
| Leveranciers | 440/4 | | 42.160.872 ▲ | 34.735.394 ▼ | 44.654.721 ▼ | 51.630.273 ▲ |
| Te betalen wissels | 441 | | | | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 46 | | 29.129.854 ▲ | 24.800.633 ▲ | 23.698.802 ▲ | 23.346.001 ▲ |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 45 | | 22.130.321 ▲ | 19.601.371 ▲ | 19.591.476 ▲ | 18.916.820 ▲ |
| Belastingen | 450/3 | | 4.997.091 ▲ | 4.624.253 ▲ | 3.438.403 ▼ | 3.475.307 ▲ |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 454/9 | | 17.133.230 ▲ | 14.977.118 ▼ | 16.153.073 ▲ | 15.441.513 ▲ |
| Overige schulden | 47/48 | | 17.606.906 ▲ | 17.524.209 ▲ | 7.663.121 ▼ | 23.233.384 ▲ |
| Overlopende rekeningen | 492/3 | | 6.969.298 ▼ | 7.032.511 ▲ | 6.606.378 ▼ | 6.787.114 ▼ |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | 10/49 | | 349.395.283 ▲ | 331.701.730 ▼ | 341.959.811 ▼ | 354.133.868 ▲ |
| RESULTATENREKENING | | | | | | |
| BEDRIJFSOPBRENGSTEN | 70/76A | | 296.489.528 ▲ | 261.093.899 ▼ | 300.281.911 ▲ | 274.243.432 ▲ |

| | | | | | | |
|---|--------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Omzet | 70 | | 275.528.006 ▲ | 250.595.374 ▼ | 290.403.667 ▲ | 264.058.536 ▲ |
| Vorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) | 71 | | 273.965 | -91.386 | -26.891 | -6.683 |
| Geproduceerde vaste activa | 72 | | 3.374.923 ▲ | 2.231.939 ▼ | 2.238.918 ▲ | 1.161.682 ▼ |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 74 | | 8.446.518 ▲ | 6.593.576 ▼ | 6.931.715 ▼ | 7.783.570 ▼ |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 76A | | 8.866.116 | 1.764.396 | 734.502 | 1.246.328 |
| BEDRIJFSKOSTEN | 60/66A | | 291.868.304 ▲ | 261.678.146 ▼ | 294.508.679 ▲ | 278.048.476 ▲ |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | 60 | | 52.004.725 ▲ | 48.136.285 ▼ | 63.271.867 ▲ | 61.365.813 ▲ |
| Aankopen | 600/8 | | 55.834.588 ▲ | 47.099.146 ▼ | 62.923.880 ▲ | 62.110.229 ▲ |
| Vorraad: afname (toename) | 609 | | -3.829.863 ▼ | 1.037.139 ▲ | 347.987 ▲ | -744.416 ▼ |
| Diensten en diverse goederen | 61 | | 120.092.652 ▲ | 109.446.990 ▼ | 119.972.958 ▲ | 109.654.730 ▲ |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 62 | | 90.945.193 ▲ | 86.696.843 ▼ | 93.838.172 ▲ | 89.828.570 ▲ |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 630 | | 15.865.800 ▲ | 15.032.509 ▲ | 14.764.519 ▲ | 12.168.890 ▲ |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | 631/4 | | -318.087 | -32.820 | -187.082 | -855.115 |
| Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | 635/8 | | 2.589.413 ▲ | -414.862 ▲ | -578.223 ▼ | 1.093.948 ▲ |
| Andere bedrijfskosten | 640/8 | | 1.370.803 ▼ | 2.139.674 ▼ | 2.761.497 ▼ | 4.277.045 ▲ |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten | 649 | | | | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 66A | | 9.317.805 | 673.527 | 664.970 | 514.595 |
| BEDRIJFSWINST (BEDRIJFSVERLIES) | 9901 | | 4.621.225 ▲ | -584.246 ▼ | 5.773.232 ▲ | -3.805.044 ▲ |
| FINANCIËLE OPBRENGSTEN | 75/76B | | 17.034.887 ▲ | 8.433.382 ▼ | 20.556.447 ▼ | 210.502.479 ▲ |
| Recurrente financiële opbrengsten | 75 | | 8.283.661 ▲ | 2.419.987 ▼ | 6.561.763 ▼ | 11.608.240 ▲ |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 750 | | 7.007.391 ▲ | 1.344.774 ▼ | 5.642.254 ▼ | 5.661.837 ▼ |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 751 | | 241.654 ▼ | 291.428 ▼ | 357.418 ▼ | 5.130.880 ▲ |
| Andere financiële opbrengsten | 752/9 | | 1.034.616 ▲ | 783.785 ▲ | 562.091 ▼ | 815.522 ▼ |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 76B | | 8.751.226 ▲ | 6.013.395 ▼ | 13.994.684 ▼ | 198.894.240 ▲ |
| FINANCIËLE KOSTEN | 65/66B | | 10.400.455 ▲ | 6.648.350 ▼ | 15.761.608 ▼ | 19.320.995 ▼ |
| Recurrente financiële kosten | 65 | | -784.110 ▼ | 556.957 ▼ | 1.100.854 ▼ | 10.249.537 ▲ |
| Kosten van schulden | 650 | | 346.398 ▼ | 398.947 ▲ | 314.794 ▼ | 5.797.500 ▲ |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | 651 | | -3.521.375 ▼ | -346.413 ▼ | 413.444 ▼ | 1.910.906 ▲ |
| Andere financiële kosten | 652/9 | | 2.390.867 ▲ | 504.422 ▲ | 372.615 ▼ | 2.541.131 ▲ |
| Niet-recurrente financiële kosten | 66B | | 11.184.565 ▲ | 6.091.393 ▼ | 14.660.755 ▲ | 9.071.458 ▼ |






| | | | | | | |
|---|-------|--|--------------|-------------|--------------|---------------|
| WINST (VERLIES) UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VÓÓR BELASTING | 9902 | | | | | |
| WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR VÓÓR BELASTING | 9903 | | 11.255.657 ▲ | 1.200.786 ▼ | 10.568.070 ▼ | 187.376.440 ▲ |
| ONTTREKKING AAN DE UITGESTELDE BELASTINGEN | 780 | | | | | |
| OVERBOEKING NAAR DE UITGESTELDE BELASTINGEN | 680 | | | | | |
| BELASTINGEN OP HET RESULTAAT | 67/77 | | 471.111 | 271.565 | 448.773 | 404.515 |
| Belastingen | 670/3 | | 557.087 | 467.298 | 452.305 | 404.515 |
| Regularisering van belastingen en terugnemering van voorzieningen voor belastingen | 77 | | 85.976 | 195.734 | 3.531 | |
| WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR | 9904 | | 10.784.546 ▲ | 929.221 ▼ | 10.119.297 ▼ | 186.971.925 ▲ |
| ONTTREKKING AAN DE BELASTINGVRIJE RESERVES | 789 | | | | | |
| OVERBOEKING NAAR DE BELASTINGVRIJE RESERVES | 689 | | | | | |
| TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR | 9905 | | 10.784.546 ▲ | 929.221 ▼ | 10.119.297 ▼ | 186.971.925 ▲ |
| TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) | 9906 | | 10.823.440 ▲ | 968.208 ▼ | 10.138.987 ▼ | 187.006.224 ▲ |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | 9905 | | 10.784.546 ▲ | 929.221 ▼ | 10.119.297 ▼ | 186.971.925 ▲ |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | 14P | | 38.894 ▼ | 38.987 ▲ | 19.690 ▼ | 34.299 ▼ |
| ONTTREKKING AAN HET EIGEN VERMOGEN | 791/2 | | 1.000.000 ▼ | 10.800.000 | | |
| aan de inbreng | 791 | | | | | |
| aan de reserves | 792 | | 1.000.000 ▼ | 10.800.000 | | |
| TOEVOEGING AAN HET EIGEN VERMOGEN | 691/2 | | | | 10.100.000 ▼ | 118.000.000 |
| aan de inbreng | 691 | | | | | |
| aan de wettelijke reserve | 6920 | | | | | |
| aan de overige reserves | 6921 | | | | 10.100.000 ▼ | 118.000.000 |
| OVERGEDRAGEN WINST (VERLIES) | 14 | | 57.506 ▲ | 38.894 ▼ | 38.987 ▲ | 19.690 ▼ |
| TUSSENKOMST VAN DE VENNOTEN IN HET VERLIES | 794 | | | | | |
| UIT TE KEREN WINST | 694/7 | | 11.765.934 | 11.729.314 | | 68.986.534 |
| Vergoeding van de inbreng | 694 | | 11.765.934 | 11.729.314 | | 68.986.534 |
| Bestuurders of zaakvoerders | 695 | | | | | |
| Werknemers | 696 | | | | | |
| Andere rechthebbenden | 697 | | | | | |

▲ Positieve trend - ▼ Positieve trend
▲ Negatieve trend - ▼ Negatieve trend
▶ Identieke waarden




RATIOS

| Munteenheid gerelateerd naar boekjaar | EUR | EUR | EUR | EUR |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sluiting van de jaarrekening | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2018 |

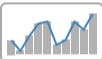
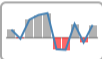



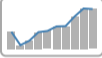
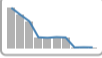

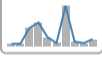
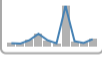


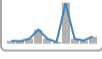


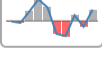

STRUCTURELE RATIOS

| | | | | | |
|--|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Solvabiliteit [?] | %  | 62,19 ▼ | 65,8 ▼ | 66,98 ▲ | 61,82 ▲ |
| Netto Actief [?] | EUR  | 231.331.671 ▲ | 227.934.926 ▼ | 238.969.124 ▲ | 229.764.987 ▲ |
| Betrek.belang aanschaf.v.act./v.act [?] | %  | 9,38 | 32,79 | 19,18 | 12,68 |
| Netto bedrijfskapitaal [?] | EUR  | 71.919.214 ▲ | 66.284.361 ▼ | 77.601.327 ▲ | 55.327.044 ▲ |
| Behoeftte aan werkkapitaal [?] | EUR  | -44.925.704 ▼ | -36.935.391 ▼ | -23.899.304 ▲ | -39.766.657 ▼ |

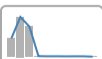



LIQUIDITEITSRATIOS

| | | | | | |
|--|---|----------|----------|----------|----------|
| Liquiditeitsratio ruime zin [?] | %  | 160,91 ▼ | 163,87 ▼ | 175,34 ▲ | 144,48 ▲ |
| Liquiditeitsratio enge zin [?] | %  | 159,29 ▼ | 167,28 ▼ | 178,6 ▲ | 145,41 ▲ |
| Onmiddellijke liquiditeitsratio [?] | %  | 23,12 | 30,83 | 35,06 | 31,41 |

RENTABILITEITSRATIOS

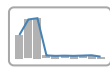
| | | | | | |
|--|---|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Bruto-verkoopsmarge [?] | %  | 8,23 ▲ | 5,05 ▼ | 6,67 ▲ | 2,91 ▲ |
| Netto-verkoopsmarge [?] | %  | 1,79 ▲ | -0,65 ▼ | 1,93 ▲ | -1,68 ▼ |
| Bruto toegevoegde waarde marge [?] | %  | 39,72 ▲ | 38,77 ▲ | 38,39 ▲ | 36,84 ▲ |
| Toegev. waarde/bruto vaste activa [?] | %  | 83,11 ▲ | 75,82 ▼ | 91,78 ▲ | 82,88 ▲ |
| Aandeel v. personeelskosten in t.w. [?] | %  | 81,22 ▼ | 86,38 ▲ | 81,64 ▼ | 92,46 ▼ |
| Aand.toev. afschr. ... in t.w. [?] | %  | 14,93 | 15,09 | 12,77 | 9,98 |
| Lasten van de schuld/t.w. [?] | %  | 0,3 ▼ | 0,39 ▲ | 0,27 ▼ | 5,8 ▼ |
| Netto rentab.eig.vermogen na bel. [?] | %  | 4,96 ▲ | 0,42 ▼ | 4,41 ▼ | 85,39 ▲ |
| Cash flow / eigen vermogen [?] | %  | 16,62 ▲ | 7,06 ▼ | 10,87 ▼ | 95,57 ▲ |
| Bruto rentab.tot.activa vr bel. [?] | %  | 10,59 ▲ | 4,9 ▼ | 7,5 ▼ | 60,82 ▲ |
| Netto rentab.tot.activa vr bel. [?] | %  | 3,34 ▲ | 0,53 ▼ | 3,17 ▼ | 54,54 ▲ |
| Betrek.belang aanschaff.v.act./t.w. [?] | %  | 3,34 | 11,28 | 5,54 | 4,22 |
| Uitgebreide cashflow v winstuitk. [?] | EUR  | 36.127.269 ▲ | 15.419.487 ▼ | 25.055.304 ▼ | 209.262.645 ▲ |
| E.B.I.T. [?] | EUR  | 5.709.261 ▲ | -315.832 ▼ | 4.693.716 ▼ | 184.106.881 ▲ |
| E.B.I.T.D.A. [?] | EUR  | 18.487.013 ▲ | 8.549.049 ▲ | 6.919.368 ▼ | 203.866.197 ▲ |
| R.E.B.I.T. [?] | EUR  | 6.503.859 ▲ | -3.262.934 ▼ | 3.201.548 ▲ | -8.636.286 ▼ |
| R.E.B.I.T.D.A. [?] | EUR  | 18.530.197 ▲ | 11.390.342 ▼ | 18.192.429 ▲ | 4.588.395 ▼ |

ROTATIE RATIOS

| | | | | | |
|---|---|----------|----------|----------|----------|
| Rotatie aangekochte voorraden [?] | Index  | 6,49 ▼ | 11,82 ▼ | 12,18 ▲ | 11,17 ▼ |
| Rotatie gepr.vorr.best.i.uitvoer [?] | Index  | 22.891 ▼ | 36.037 ▼ | 36.116 ▲ | 34.733 ▲ |
| Dagen klantenkrediet [?] | Dagen  | 58 ▼ | 62 ▶ | 62 ▼ | 73 ▲ |
| Dagen leverancierskrediet [?] | Dagen  | 76 | 69 | 76 | 94 |

Rotatie voorraden & bestel in uitv. 

Index



30,02 ▼



53,71 ▲

48,28 ▲

43,65 ▼

- ▲ Positieve trend - ▼ Positieve trend
- ▲ Negatieve trend - ▼ Negatieve trend
- ▶ Identieke waarden

PUBLICATIE VAN JAARREKENINGEN BIJ DE NATIONALE BANK VAN BELGIË.

| Model jaarrekening | Afsluitdatum boekjaar | Datum jaarlijkse algemene vergadering: | Neerleggingsdatum van de jaarrekeningen | Taal | Online |
|--|-----------------------|--|---|------------|---|
| Geconsolideerde jaarrekening | 31/12/2021 | 17/05/2022 | 23/05/2022 | Nederlands |  |
| Volledig model vennootschap met kapitaal | 31/12/2021 | 17/05/2022 | 09/06/2022 | Nederlands |  |
| Geconsolideerde jaarrekening | 31/12/2020 | 18/05/2021 | 08/06/2021 | Nederlands |  |
| Volledig model vennootschap met kapitaal | 31/12/2020 | 18/05/2021 | 17/06/2021 | Nederlands |  |
| Geconsolideerde jaarrekening | 31/12/2019 | 19/05/2020 | 15/06/2020 | Nederlands |  |
| Volledig model vennootschap met kapitaal | 31/12/2019 | 19/05/2020 | 12/06/2020 | Nederlands |  |
| Geconsolideerde jaarrekening | 31/12/2018 | 21/05/2019 | 13/06/2019 | Nederlands |  |
| Volledig model vennootschap met kapitaal | 31/12/2018 | 21/05/2019 | 13/06/2019 | Nederlands |  |
| Geconsolideerde jaarrekening | 31/12/2017 | 15/05/2018 | 05/06/2018 | Nederlands |  |
| Volledig model vennootschap met kapitaal | 31/12/2017 | 15/05/2018 | 05/06/2018 | Nederlands |  |
| Geconsolideerde jaarrekening | 31/12/2016 | 16/05/2017 | 14/06/2017 | Nederlands |  |
| Volledig model vennootschap met kapitaal | 31/12/2016 | 16/05/2017 | 14/06/2017 | Nederlands |  |
| Geconsolideerde jaarrekening | 31/12/2015 | 17/05/2016 | 15/06/2016 | Nederlands |  |
| Volledig model vennootschap met kapitaal | 31/12/2015 | 17/05/2016 | 15/06/2016 | Nederlands |  |
| Geconsolideerde jaarrekening | 31/12/2014 | 19/05/2015 | 22/06/2015 | Nederlands |  |
| Volledig model vennootschap met kapitaal | 31/12/2014 | 19/05/2015 | 09/06/2015 | Nederlands |  |
| Geconsolideerde jaarrekening | 31/12/2013 | 20/05/2014 | 15/07/2014 | Nederlands |  |
| Volledig model vennootschap met kapitaal | 31/12/2013 | 20/05/2014 | 27/05/2014 | Nederlands |  |
| Geconsolideerde jaarrekening | 31/12/2012 | 21/05/2013 | 31/05/2013 | Nederlands |  |
| Volledig model vennootschap met kapitaal | 31/12/2012 | 21/05/2013 | 28/05/2013 | Nederlands |  |
| Geconsolideerde jaarrekening | 31/12/2011 | 15/05/2012 | 25/05/2012 | Nederlands |  |
| Volledig model vennootschap met kapitaal | 31/12/2011 | 15/05/2012 | 25/05/2012 | Nederlands |  |
| Geconsolideerde jaarrekening | 31/12/2010 | 17/05/2011 | 03/06/2011 | Nederlands |  |
| Volledig model vennootschap met kapitaal | 31/12/2010 | 17/05/2011 | 27/05/2011 | Nederlands |  |

PERSONEELSBESTAND

SOCIALE BALANS

| Volledig model vennootschap met kapitaal | Volledig model vennootschap met kapitaal | Volledig model vennootschap met kapitaal | Volledig model vennootschap met kapitaal |
|--|--|--|--|
|--|--|--|--|

| | | | | | |
|--|--|------------|------------|------------|------------|
| Sluiting van de jaarrekening | | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
| Munteenheid gerelateerd naar boekjaar | | EUR | EUR | EUR | EUR |

EVOLUTIE VAN DE WERKGELEGENHEID

| | | | | | | |
|---|------|--|---------|---------|---------|---------|
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1003 | | 1.147,7 | 1.168,4 | 1.221,7 | 1.226,3 |
| Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister | 2053 | | 100,7 | 76,5 | 108,8 | 223,1 |
| Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam | 3053 | | 133,1 | 107 | 162,2 | 199,3 |

TEWERKSTELLING EN FUNCTIES

| | | | | | | |
|--------------------------|------|--|-------|-------|-------|-------|
| Directiepersoneel | 1303 | | 8 | 8,9 | 12 | 13,7 |
| Bedienden | 1343 | | 826,5 | 843,3 | 859,4 | 922,3 |
| Arbeiders | 1323 | | 288,1 | 304,4 | 317,4 | 310,8 |

FINANCIËLE VOORDELEN EN OPLEIDING

| | | | | | | |
|---------------|------|--|------------|------------|------------|------------|
| Totaal | 1023 | | 89.713.208 | 86.609.393 | 93.726.514 | 89.665.562 |
|---------------|------|--|------------|------------|------------|------------|

INTERIM

| | | | | | | |
|---|------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 1501 | | 30,2 | 24,5 | 54,2 | 38,9 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 1511 | | 59.438 | 48.254 | 102.930 | 76.423 |
| Kosten voor de vennootschap | 1521 | | 2.218.217 | 1.881.872 | 3.643.468 | 2.659.957 |

DIMONA

| | | | | | |
|--|--|------------|------------|------------|------------|
| Sluiting van de jaarrekening | | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
| Munteenheid gerelateerd naar boekjaar | | EUR | EUR | EUR | EUR |
| Paritaire comités | | 130 200 | 130 218 | 130 218 | 130 218 |

130 Paritair Comité voor het drukkerij-, grafische kunst- en dagbladbedrijf

200 Aanvullend Paritair Comité voor de bedienden (niet samengesteld, omdat de voorzitter, de ondervoorzitter en de leden niet werden benoemd)

218 Aanvullend Nationaal Paritair Comité voor de bedienden (opgericht overeenkomstig de Besluitwet van 9 juni 1945 tot vaststelling van het statuut der paritaire comités, Belgisch Staatsblad van 5 juli 1945)

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**TIJDENS HET BOEKJAAR****GEMIDDELD AANTAL WERKNEMERS****Voltijds**

| | | | | | | |
|----------------|-------|--|-------|-------|-------|---------|
| Totaal | 1001 | | 957,1 | 979,9 | 1.022 | 1.031,7 |
| Mannen | 10011 | | 608,3 | 634,3 | 654 | 662,4 |
| Vrouwen | 10012 | | 348,8 | 345,6 | 368 | 369,3 |

Deeltijds

| | | | | | | |
|---------|-------|--|-------|-------|-----|-------|
| Totaal | 1002 | | 253,5 | 248,5 | 264 | 255,9 |
| Mannen | 10021 | | 58,9 | 54,1 | 55 | 53,5 |
| Vrouwen | 10022 | | 194,6 | 194,4 | 209 | 202,4 |

Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)

| | | | | | | |
|---------|-------|--|---------|---------|---------|---------|
| Totaal | 1003 | | 1.147,7 | 1.168,4 | 1.221,7 | 1.226,3 |
| Mannen | 10031 | | 649,2 | 672,4 | 693 | 700,3 |
| Vrouwen | 10032 | | 498,5 | 496 | 528,7 | 526 |

AANTAL DAADWERKELIJK GEPRESTEERDE UREN**Voltijds**

| | | | | | | |
|---------|-------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Totaal | 1011 | | 1.475.229 | 1.452.685 | 1.621.142 | 1.628.239 |
| Mannen | 10111 | | 938.265 | 951.349 | 1.046.026 | 1.056.793 |
| Vrouwen | 10112 | | 536.964 | 501.336 | 575.116 | 571.446 |

Deeltijds

| | | | | | | |
|---------|-------|--|---------|---------|---------|---------|
| Totaal | 1012 | | 278.355 | 275.940 | 312.839 | 306.782 |
| Mannen | 10121 | | 57.210 | 53.604 | 61.798 | 60.203 |
| Vrouwen | 10122 | | 221.145 | 222.336 | 251.041 | 246.579 |

Totaal

| | | | | | | |
|---------|-------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Totaal | 1013 | | 1.753.584 | 1.728.625 | 1.933.981 | 1.935.021 |
| Mannen | 10131 | | 995.475 | 1.004.953 | 1.107.824 | 1.116.996 |
| Vrouwen | 10132 | | 758.109 | 723.672 | 826.157 | 818.025 |

PERSONEELSKOSTEN**Voltijds**

| | | | | | | |
|---------|-------|--|------------|------------|------------|------------|
| Totaal | 1021 | | 76.089.684 | 73.919.475 | 79.274.195 | 76.524.617 |
| Mannen | 10211 | | 47.842.617 | 47.944.461 | 49.863.221 | 49.218.224 |
| Vrouwen | 10212 | | 28.247.068 | 25.975.014 | 29.410.974 | 27.306.393 |

Deeltijds

| | | | | | | |
|---------|-------|--|------------|------------|------------|------------|
| Totaal | 1022 | | 13.623.524 | 12.689.918 | 14.452.319 | 13.140.944 |
| Mannen | 10221 | | 2.825.905 | 2.500.438 | 2.703.645 | 2.658.227 |
| Vrouwen | 10222 | | 10.797.618 | 10.189.480 | 11.748.675 | 10.482.718 |

Totaal

| | | | | | | |
|---------|-------|--|------------|------------|------------|------------|
| Totaal | 1023 | | 89.713.208 | 86.609.393 | 93.726.514 | 89.665.562 |
| Mannen | 10231 | | 50.668.522 | 50.444.899 | 52.566.866 | 51.876.451 |
| Vrouwen | 10232 | | 39.044.686 | 36.164.494 | 41.159.648 | 37.789.111 |

BEDRAG VAN DE VOORDELEN BOVENOP HET LOON

| | | | | | | |
|--------|------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Totaal | 1033 | | 1.874.629 | 1.477.594 | 1.437.288 | 1.477.218 |
|--------|------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|

| | | | | | | |
|---------|-------|--|-----------|---------|---------|---------|
| Mannen | 10331 | | 1.074.503 | 838.570 | 802.137 | 857.453 |
| Vrouwen | 10332 | | 800.126 | 639.025 | 635.151 | 619.766 |

OP DE AFSLUITINGSDATUM VAN HET BOEKJAAR

| | | | | | | |
|--|------|--|---------|---------|---------|---------|
| Voltijds | 1051 | | 943 | 969 | 997 | 1.039 |
| Deeltijds | 1052 | | 239 | 247 | 254 | 272 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1053 | | 1.122,6 | 1.156,6 | 1.188,8 | 1.246,8 |

VOLGENS DE AARD VAN DE ARBEIDSOVEREENKOMST**Overeenkomst voor een onbepaalde tijd**

| | | | | | | |
|--|------|--|---------|---------|---------|---------|
| Voltijds | 1101 | | 930 | 948 | 970 | 1.023 |
| Deeltijds | 1102 | | 236 | 246 | 253 | 270 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1103 | | 1.107,9 | 1.135,2 | 1.161,4 | 1.229,1 |

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

| | | | | | | |
|--|------|--|------|----|----|------|
| Voltijds | 1111 | | 12 | 21 | 27 | 15 |
| Deeltijds | 1112 | | 1 | | | 1 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1113 | | 12,8 | 21 | 27 | 15,9 |

Vervangingsovereenkomst

| | | | | | | |
|--|------|--|-----|-----|-----|-----|
| Voltijds | 1131 | | 1 | | | 1 |
| Deeltijds | 1132 | | 2 | 1 | 1 | 1 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1133 | | 1,9 | 0,4 | 0,4 | 1,8 |

VOLGENS HET GESLACHT EN HET STUDIENIVEAU**Mannen**

| | | | | | | |
|--|------|--|-------|-------|-------|-------|
| Voltijds | 1201 | | 599 | 625 | 649 | 658 |
| Deeltijds | 1202 | | 56 | 53 | 54 | 56 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1203 | | 637,6 | 661,9 | 687,2 | 698,4 |

lager onderwijs

| | | | | | | |
|--|-------|--|-----|-----|---|---|
| Voltijds | 12001 | | 2 | 2 | 3 | 3 |
| Deeltijds | 12002 | | 1 | 1 | | |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 12003 | | 2,6 | 2,6 | 3 | 3 |

secundair onderwijs

| | | | | | | |
|--|-------|--|-------|-------|-----|-------|
| Voltijds | 12011 | | 255 | 279 | 294 | 299 |
| Deeltijds | 12012 | | 29 | 25 | 24 | 23 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 12013 | | 274,7 | 296,4 | 311 | 315,2 |

hoger niet-universitair onderwijs

| | | | | | | |
|-----------|-------|--|-----|-----|-----|-----|
| Voltijds | 12021 | | 180 | 184 | 195 | 197 |
| Deeltijds | 12022 | | 17 | 16 | 19 | 22 |

| | | | | | | |
|---|-------|--|-------|-------|-------|-------|
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 12023 | | 192,7 | 195 | 209,2 | 213,6 |
| universitair onderwijs | | | | | | |
| Voltijds | 12031 | | 162 | 160 | 157 | 159 |
| Deeltijds | 12032 | | 9 | 11 | 11 | 11 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 12033 | | 167,6 | 167,9 | 164 | 166,6 |
| Vrouwen | | | | | | |
| Voltijds | 1211 | | 344 | 344 | 348 | 381 |
| Deeltijds | 1212 | | 183 | 194 | 200 | 216 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1213 | | 485 | 494,7 | 501,6 | 548,4 |
| lager onderwijs | | | | | | |
| Voltijds | 12101 | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 12103 | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| secundair onderwijs | | | | | | |
| Voltijds | 12111 | | 82 | 79 | 88 | 97 |
| Deeltijds | 12112 | | 56 | 57 | 60 | 66 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 12113 | | 124,5 | 122,7 | 133,4 | 148 |
| hoger niet-universitair onderwijs | | | | | | |
| Voltijds | 12121 | | 119 | 124 | 114 | 126 |
| Deeltijds | 12122 | | 64 | 74 | 82 | 85 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 12123 | | 167,7 | 181,5 | 176 | 191 |
| universitair onderwijs | | | | | | |
| Voltijds | 12131 | | 142 | 140 | 145 | 157 |
| Deeltijds | 12132 | | 63 | 63 | 58 | 65 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 12133 | | 191,8 | 189,5 | 191,2 | 208,4 |
| <u>VOLGENS DE BEROEPSCATEGORIE</u> | | | | | | |
| Directiepersoneel | | | | | | |
| Voltijds | 1301 | | 8 | 8 | 12 | 13 |
| Deeltijds | 1302 | | | 2 | | 1 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1303 | | 8 | 8,9 | 12 | 13,7 |
| Bedienden | | | | | | |
| Voltijds | 1341 | | 681 | 689 | 700 | 751 |
| Deeltijds | 1342 | | 191 | 200 | 210 | 223 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1343 | | 826,5 | 843,3 | 859,4 | 922,3 |
| Arbeiders | | | | | | |
| Voltijds | 1321 | | 254 | 272 | 285 | 275 |
| Deeltijds | 1322 | | 48 | 45 | 44 | 48 |

| | | | | | | |
|--|------|--|-------|-------|-------|-------|
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1323 | | 288,1 | 304,4 | 317,4 | 310,8 |
|--|------|--|-------|-------|-------|-------|

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

TIJDENS HET BOEKJAAR

GEMIDDELD AANTAL TEWERKGESTELDE PERSONEN

| | | | | | | |
|-----------------|------|--|------|------|------|------|
| Uitzendkrachten | 1501 | | 30,2 | 24,5 | 54,2 | 38,9 |
|-----------------|------|--|------|------|------|------|

AANTAL DAADWERKELIJK GEPRESTEERDE UREN

| | | | | | | |
|-----------------|------|--|--------|--------|---------|--------|
| Uitzendkrachten | 1511 | | 59.438 | 48.254 | 102.930 | 76.423 |
|-----------------|------|--|--------|--------|---------|--------|

KOSTEN VOOR DE VENNOOTSCHAP

| | | | | | | |
|-----------------|------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Uitzendkrachten | 1521 | | 2.218.217 | 1.881.872 | 3.643.468 | 2.659.957 |
|-----------------|------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|

PERSONEELSVERLOOP

| | | | | |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sluiting van de jaarrekening | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
| Munteenheid gerelateerd naar boekjaar | EUR | EUR | EUR | EUR |

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

AANTAL WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP TIJDENS HET BOEKJAAR EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE TIJDENS HET BOEKJAAR WERDEN INGESHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

| | | | | | | |
|--|------|--|-------|------|-------|-------|
| Voltijds | 2051 | | 84 | 67 | 104 | 186 |
| Deeltijds | 2052 | | 23 | 12 | 7 | 47 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 2053 | | 100,7 | 76,5 | 108,8 | 223,1 |

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

| | | | | | | |
|--|------|--|----|------|------|-------|
| Voltijds | 2101 | | 77 | 58 | 78 | 167 |
| Deeltijds | 2102 | | 20 | 11 | 6 | 44 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 2103 | | 92 | 66,7 | 82,3 | 201,9 |

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

| | | | | | | |
|--|------|--|-----|-----|----|------|
| Voltijds | 2111 | | 6 | 8 | 26 | 14 |
| Deeltijds | 2112 | | 1 | 1 | | 1 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 2113 | | 6,8 | 8,8 | 26 | 14,9 |

Vervangingsovereenkomst

| | | | | | | |
|--|------|--|-----|---|-----|-----|
| Voltijds | 2131 | | 1 | 1 | | 5 |
| Deeltijds | 2132 | | 2 | | 1 | 2 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 2133 | | 1,9 | 1 | 0,5 | 6,3 |

UITGETREDEN

AANTAL WERKNEMERS MET EEN IN DE DIMONA-VERKLARING AANGEGEVEN OF EEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER OPGETEKENDE DATUM WAAROP HUN OVEREENKOMST TIJDENS HET BOEKJAAR EEN EINDE NAM

| | | | | | | |
|---|------|--|-------|------|-------|-------|
| Voltijds | 3051 | | 113 | 90 | 136 | 172 |
| Deeltijds | 3052 | | 28 | 24 | 35 | 39 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 3053 | | 133,1 | 107 | 162,2 | 199,3 |
| Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | | | | | | |
| Voltijds | 3101 | | 109 | 79 | 129 | 157 |
| Deeltijds | 3102 | | 28 | 22 | 34 | 37 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 3103 | | 129,1 | 94,7 | 154,4 | 183,7 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | | | | | | |
| Voltijds | 3111 | | 4 | 11 | 7 | 10 |
| Deeltijds | 3112 | | | 2 | | |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 3113 | | 4 | 12,3 | 7 | 10 |
| Vervangingsovereenkomst | | | | | | |
| Voltijds | 3131 | | | | | 5 |
| Deeltijds | 3132 | | | | 1 | 2 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 3133 | | | | 0,8 | 5,6 |
| Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst | | | | | | |
| Pensioen | | | | | | |
| Voltijds | 3401 | | 11 | 8 | 8 | 7 |
| Deeltijds | 3402 | | 6 | 4 | 3 | 4 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 3403 | | 15,2 | 10,9 | 10 | 10,2 |
| Werkloosheid met bedrijfstoelag | | | | | | |
| Voltijds | 3411 | | | | 2 | 1 |
| Deeltijds | 3412 | | 2 | 1 | | 3 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 3413 | | 1,6 | 0,8 | 2 | 3,4 |
| Afdanking | | | | | | |
| Voltijds | 3421 | | 36 | 32 | 52 | 31 |
| Deeltijds | 3422 | | 12 | 7 | 19 | 16 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 3423 | | 44,7 | 36,3 | 66,9 | 42 |
| Andere reden | | | | | | |
| Voltijds | 3431 | | 66 | 50 | 74 | 133 |
| Deeltijds | 3432 | | 8 | 12 | 13 | 16 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 3433 | | 71,6 | 59 | 83,3 | 143,7 |

OPLEIDINGEN

| | | | | | |
|--|--|------------|------------|------------|------------|
| Sluiting van de jaarrekening | | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
| Munteenheid gerelateerd naar boekjaar | | EUR | EUR | EUR | EUR |

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROOR TIJDENS HET BOEKJAAR

TOTAAL VAN DE FORMELE VOORTGEZETTE BEROEPSOPLEIDINGSINITIATIEVEN TEN LASTE VAN DE WERKGEVER

MANNEN

| | | | | | | |
|---|-------|--|---------|---------|---------|---------|
| Aantal betrokken werknemers | 5801 | | 319 | 182 | 509 | 461 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5802 | | 5.790 | 2.592 | 11.870 | 6.992 |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5803 | | 286.297 | 138.631 | 604.126 | 340.014 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding | 58031 | | 360.472 | 184.904 | 673.186 | 411.346 |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) | 58033 | | 74.175 | 46.273 | 69.060 | 71.331 |

VROUWEN

| | | | | | | |
|---|-------|--|---------|---------|---------|---------|
| Aantal betrokken werknemers | 5811 | | 392 | 247 | 448 | 442 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5812 | | 5.821 | 4.366 | 12.085 | 5.986 |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5813 | | 299.238 | 221.646 | 601.555 | 290.858 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding | 58131 | | 373.810 | 299.584 | 671.864 | 351.932 |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) | 58133 | | 74.572 | 77.938 | 70.308 | 61.074 |

TOTAAL VAN DE MINDER FORMELE EN INFORMELE VOORTGEZETTE BEROEPSOPLEIDINGSINITIATIEVEN TEN LASTE VAN DE WERKGEVER

MANNEN

| | | | | | | |
|----------------------------------|------|--|---------|---------|---------|---------|
| Aantal betrokken werknemers | 5821 | | 393 | 304 | 286 | 334 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5822 | | 5.999 | 2.985 | 2.385 | 2.700 |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5823 | | 334.076 | 182.908 | 132.522 | 158.937 |

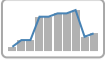










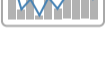









VROUWEN

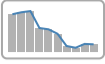
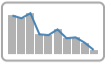
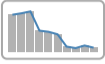



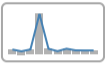


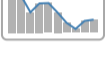
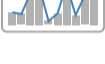








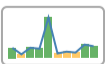

| | | | | | | |
|----------------------------------|------|--|--------|---------|---------|---------|
| Aantal betrokken werknemers | 5831 | | 352 | 317 | 415 | 453 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5832 | | 1.414 | 2.135 | 3.240 | 3.555 |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5833 | | 82.620 | 129.164 | 178.464 | 209.369 |

PERSONEELSBESTAND RATIOS

| Aard van de rekening | | Volledig model vennootschap met kapitaal | Volledig model vennootschap met kapitaal | Volledig model vennootschap met kapitaal | Volledig model vennootschap met kapitaal |
|---|---|--|--|--|--|
| Sluiting van de jaarrekening | | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
| Munteenheid gerelateerd naar boekjaar | | EUR | EUR | EUR | EUR |
| Gemiddeld aandeel van voltijdse werknemers in het personeelbestand gedurende het jaar. | % | 83,39 ▼ | 83,87 ▲ | 83,65 ▼ | 84,13 ► |
| Aandeel van voltijdse werknemers in het personeelbestand aan het einde van het jaar. | % | 84 ▲ | 83,78 ▼ | 83,87 ▲ | 83,33 ▼ |
| Aandeel van vrouwen in het personeelbestand aan het einde van het jaar. | % | 43,2 | 42,77 | 42,19 | 43,98 |

| | | | | | | |
|--|-------------|--|----------|----------|----------|----------|
| Aandeel van mannen in het personeelbestand aan het einde van het jaar. | % | | 56,8 | 57,23 | 57,81 | 56,02 |
| Aandeel van opgeleide werknemers in het personeelsbestand gedurende het jaar. | % | | 63,34 ▲ | 37,09 ▼ | 80,5 ▲ | 72,43 ▲ |
| Aantal gepresteerde uren per voltijdse werknemer. | Nummer | | 1.541,35 | 1.482,48 | 1.586,24 | 1.578,21 |
| Aantal gepresteerde uren per mannelijke voltijdse werknemer. | Nummer | | 1.542,44 | 1.499,84 | 1.599,43 | 1.595,4 |
| Aantal gepresteerde uren per vrouwelijke voltijdse werknemer. | Nummer | | 1.539,46 | 1.450,63 | 1.562,82 | 1.547,38 |
| Aantal gepresteerde uren per deeltijdwerker. | Nummer | | 1.098,05 | 1.110,42 | 1.185 | 1.198,84 |
| Aantal gepresteerde uren per mannelijke deeltijdwerker. | Nummer | | 971,31 | 990,83 | 1.123,6 | 1.125,29 |
| Aantal gepresteerde uren per vrouwelijke deeltijdwerker. | Nummer | | 1.136,41 | 1.143,7 | 1.201,15 | 1.218,28 |
| Aantal gepresteerde uren per voltijds equivalent werknemer. | Nummer | | 1.527,91 | 1.479,48 | 1.583,02 | 1.577,93 |
| Aantal gepresteerde uren per voltijds equivalent mannelijke werknemer. | Nummer | | 1.533,39 | 1.494,58 | 1.598,59 | 1.595,02 |
| Aantal gepresteerde uren per voltijds equivalent vrouwelijke werknemer. | Nummer | | 1.520,78 | 1.459,02 | 1.562,62 | 1.555,18 |
| Uurloon van voltijdse werknemers gedurende het jaar. | Munteenheid | | 51,58 | 50,88 | 48,9 | 47 |
| Uurloon van mannelijke voltijdwerkers gedurende het jaar. | Munteenheid | | 50,99 | 50,4 | 47,67 | 46,57 |
| Uurloon van vrouwelijke voltijdse werknemers gedurende het jaar. | Munteenheid | | 52,61 | 51,81 | 51,14 | 47,78 |
| Uurloon van deeltijdwerkers gedurende het jaar. | Munteenheid | | 48,94 | 45,99 | 46,2 | 42,83 |
| Uurloon van mannelijke deeltijdwerkers gedurende het jaar | Munteenheid | | 49,4 | 46,65 | 43,75 | 44,15 |
| Uurloon van vrouwelijke deeltijdwerkers gedurende het jaar. | Munteenheid | | 48,83 | 45,83 | 46,8 | 42,51 |
| Uurloon van werknemers gedurende het jaar. | Munteenheid | | 51,16 | 50,1 | 48,46 | 46,34 |
| Uurloon van mannelijke werknemers gedurende het jaar. | Munteenheid | | 50,9 | 50,2 | 47,45 | 46,44 |
| Uurloon van vrouwelijke werknemers gedurende het jaar. | Munteenheid | | 51,5 | 49,97 | 49,82 | 46,2 |
| Vershil in uurloon tussen mannelijke en vrouwelijke voltijdse werknemers. | % | | 96,93 ▼ | 97,27 ▲ | 93,21 ▼ | 97,46 ▼ |
| Vershil in uurloon tussen mannelijke en vrouwelijke deeltijdse werknemers. | % | | 101,17 ▼ | 101,78 ▲ | 93,48 ▼ | 103,86 ▲ |
| Vershil in uurloon tussen mannelijke en vrouwelijke werknemers. | % | | 98,83 ▼ | 100,45 ▲ | 95,24 ▼ | 100,54 ▼ |
| Voordeel boven loon voor mannelijke werknemers per gepresteerd uur. | % | | 2,12 ▲ | 1,66 ▲ | 1,53 ▼ | 1,65 ▲ |
| Voordeel boven loon voor vrouwelijke werknemers per gepresteerd uur. | % | | 2,05 ▲ | 1,77 ▲ | 1,54 ▼ | 1,64 ▼ |
| Aandeel van voltijdse mannelijke werknemers in het voltijdse equivalente personeelbestand. | % | | 53,36 | 54,04 | 54,59 | 52,78 |
| Aandeel van mannelijke deeltijdwerkers in de voltijdsequivalenten van het personeelsbestand. | % | | 4,99 | 4,58 | 4,54 | 4,49 |
| Aandeel van mannelijke werknemers in het voltijdse equivalente personeelbestand. | % | | 56,8 | 57,23 | 57,81 | 56,02 |

| | | | | | |
|---|---|-------|-------|-------|-------|
| Aandeel van voltijdse mannelijke werknemers met een lager onderwijsdiploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 0,18 | 0,17 | 0,25 | 0,24 |
| Aandeel van mannelijke deeltijdwerkers met een lager onderwijsdiploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 0,09 | 0,09 | 0 | 0 |
| Aandeel van mannelijke werknemers met een lager onderwijsdiploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 0,23 | 0,22 | 0,25 | 0,24 |
| Aandeel van voltijdse mannelijke werknemers met een secundair onderwijs diploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 22,72 | 24,12 | 24,73 | 23,98 |
| Aandeel van mannelijke deeltijdwerkers met een secundair onderwijs diploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 2,58 | 2,16 | 2,02 | 1,84 |
| Aandeel van mannelijke werknemers met een secundair onderwijs diploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 24,47 | 25,63 | 26,16 | 25,28 |
| Aandeel van voltijdse mannelijke werknemers met een hoger niet-universitair onderwijs diploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 16,03 | 15,91 | 16,4 | 15,8 |
| Aandeel van mannelijke deeltijdwerkers met een hoger niet-universitair onderwijs diploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 1,51 | 1,38 | 1,6 | 1,76 |
| Aandeel van mannelijke werknemers met een hoger niet-universitair onderwijs diploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 17,17 | 16,86 | 17,6 | 17,13 |
| Aandeel van voltijdse mannelijke werknemers met een universitair onderwijs diploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 14,43 | 13,83 | 13,21 | 12,75 |
| Aandeel van mannelijke deeltijdwerkers met een universitair onderwijs diploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 0,8 | 0,95 | 0,93 | 0,88 |
| Aandeel van mannelijke werknemers met een universitair onderwijs diploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 14,93 | 14,52 | 13,8 | 13,36 |
| Aandeel van voltijdse vrouwelijke werknemers in het voltijdse equivalente personeelsbestand. | %  | 30,64 | 29,74 | 29,27 | 30,56 |
| Aandeel van vrouwelijke deeltijdwerkers in de voltijdsequivalenten van het personeelsbestand. | %  | 16,3 | 16,77 | 16,82 | 17,32 |
| Aandeel van vrouwelijke werknemers in het voltijdse equivalente personeelbestand. | %  | 43,2 | 42,77 | 42,19 | 43,98 |
| Aandeel van voltijdse vrouwelijke werknemers met een lager onderwijsdiploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 0,09 | 0,09 | 0,08 | 0,08 |
| Aandeel van vrouwelijke deeltijdwerkers met een lager onderwijsdiploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aandeel van vrouwelijke werknemers met een lager onderwijsdiploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 0,09 | 0,09 | 0,08 | 0,08 |
| Aandeel van voltijdse vrouwelijke werknemers met een secundair onderwijs diploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 7,3 | 6,83 | 7,4 | 7,78 |
| Aandeel van vrouwelijke deeltijdwerkers met een secundair onderwijs diploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 4,99 | 4,93 | 5,05 | 5,29 |
| Aandeel van vrouwelijke werknemers met een secundair onderwijs diploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 11,09 | 10,61 | 11,22 | 11,87 |

| | | | | | |
|--|--|---------|---------|---------|---------|
| Aandeel van voltijdse vrouwelijke werknemers met een hoger niet-universitair onderwijs diploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 10,6 | 10,72 | 9,59 | 10,11 |
| Aandeel van vrouwelijke deeltijdwerkers met een hoger niet-universitair onderwijs diploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 5,7 | 6,4 | 6,9 | 6,82 |
| Aandeel van vrouwelijke werknemers met een hoger niet-universitair onderwijs diploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 14,94 | 15,69 | 14,8 | 15,32 |
| Aandeel van voltijdse vrouwelijke werknemers met een universitair onderwijs diploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 12,65 | 12,1 | 12,2 | 12,59 |
| Aandeel van vrouwelijke deeltijdwerkers met een universitair onderwijs diploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 5,61 | 5,45 | 4,88 | 5,21 |
| Aandeel van vrouwelijke werknemers met een universitair onderwijs diploma in het voltijdequivalent van het personeelsbestand. | %  | 17,09 | 16,38 | 16,08 | 16,71 |
| Vervangingspercentage van vertrokken voltijdse werknemers | %  | 74,34 | 74,44 | 76,47 | 108,14 |
| Vervangingspercentage van vertrokken deeltijdse werknemers | %  | 82,14 | 50 | 20 | 120,51 |
| Algemeen vervangingspercentage van vertrokken voltijdsequivalenten | %  | 75,66 | 71,5 | 67,08 | 111,94 |
| Percentage voltijdse vaste contracten onder nieuw aangeworven personeel | %  | 76,46 | 75,82 | 71,69 | 74,85 |
| Percentage deeltijdse vaste contracten onder nieuw aangeworven personeel | %  | 19,86 | 14,38 | 5,51 | 19,72 |
| Percentage vaste voltijdsequivalenten onder nieuw aangeworven personeel | %  | 91,36 | 87,19 | 75,64 | 90,5 |
| Uitstroompercentage van voltijdse werknemers in vergelijking met het gemiddelde aantal voltijdse werknemers gedurende het jaar | %  | 9,85 ▲ | 7,7 ▼ | 11,13 ▼ | 14,03 ▲ |
| Uitstroompercentage van deeltijdse werknemers in vergelijking met het gemiddelde aantal voltijdse werknemers gedurende het jaar | %  | 2,44 ▲ | 2,05 ▼ | 2,86 ▼ | 3,18 ▲ |
| Uitstroompercentage van voltijdsequivalenten in vergelijking met het gemiddelde aantal voltijdse werknemers gedurende het jaar | %  | 11,6 ▲ | 9,16 ▼ | 13,28 ▼ | 16,25 ▲ |
| Uitstroompercentage van voltijdse werknemers in verhouding tot het aantal voltijdse werknemers aan het eind van het voorgaande jaar | %  | 9,77 ▲ | 7,57 ▼ | 10,91 ▼ | 14,02 ▲ |
| Uitstroompercentage van deeltijdse werknemers in verhouding tot het aantal voltijdse werknemers aan het eind van het voorgaande jaar | %  | 2,42 ▲ | 2,02 ▼ | 2,81 ▼ | 3,18 ▲ |
| Uitstroompercentage van voltijdsequivalent in verhouding tot het aantal voltijdse werknemers aan het eind van het voorgaande jaar | %  | 11,51 ▲ | 9 ▼ | 13,01 ▼ | 16,25 ▲ |
| Aantal jaren loopbaanverwachting voor voltijdse werknemers | Nummer  | 9,25 ▼ | 11,82 ▲ | 7,91 ▲ | 6,34 ▼ |
| Aantal jaren loopbaanverwachting voor deeltijdwerkers | Nummer  | 11,95 ▼ | 13 ▲ | 7,94 ▼ | 8,5 ▲ |
| Aantal jaren loopbaanverwachting per voltijdequivalent | Nummer  | 9,65 ▼ | 12,14 ▲ | 7,91 ▲ | 6,71 ▼ |

ACTIVITEITEN

Hoofdactiviteit
UITGEVERIJEN VAN TIJDSCHRIFTEN

☐ NACE-CODE

| Code | Omschrijving | Zetel/vestiging | Type activiteit | Bron | Begin | Eind | |
|---------|--|-----------------|-----------------|----------|------------|------|---|
| 58140 | Uitgeverijen van tijdschriften | Onderneming | Hoofdactiviteit | RSZ | 14/02/2017 | | ● |
| 58140 | Uitgeverijen van tijdschriften | Onderneming | Hoofdactiviteit | BS/BBS | 29/06/2015 | | ● |
| 58140 | Uitgeverijen van tijdschriften | Onderneming | Hoofdactiviteit | BTW(KBO) | 01/01/2008 | | ● |
| 18120 | Overige drukkerijen | Onderneming | Nevenactiviteit | BTW(KBO) | 01/01/2008 | | ● |
| 58110 | Uitgeverijen van boeken | Onderneming | Nevenactiviteit | BTW(KBO) | 01/01/2008 | | ● |
| 73110 | Reclamebureaus | Onderneming | Nevenactiviteit | BTW(KBO) | 01/01/2008 | | ● |
| 5811001 | Uitgeverijen van boeken, schoolboeken, brochures, enz. | Vestiging(5) | Hoofdactiviteit | KBO | 01/08/2021 | | ● |
| 58130 | Uitgeverijen van kranten | Vestiging(9) | Hoofdactiviteit | KBO | 01/08/2021 | | ● |
| 58140 | Uitgeverijen van tijdschriften | Vestiging(7) | Hoofdactiviteit | KBO | 01/08/2021 | | ● |
| 18110 | Krantendrukkerijen | Vestiging(5) | Hoofdactiviteit | KBO | 11/12/2020 | | ● |
| 18120 | Overige drukkerijen | Vestiging(5) | Hoofdactiviteit | KBO | 11/12/2020 | | ● |
| 18130 | Prepress- en premediadiensten | Vestiging | Hoofdactiviteit | KBO | 11/12/2020 | | ● |
| 18140 | Binderijen en aanverwante diensten | Vestiging | Hoofdactiviteit | KBO | 11/12/2020 | | ● |
| 52100 | Opslag in koelpakhuizen en overige opslag | Vestiging(2) | Hoofdactiviteit | KBO | 01/07/2019 | | ● |
| 6020002 | Activiteiten op het gebied van productie en uitzending van televisieprogramma's van : . regionale en lokale zenders . betaalnetten | Vestiging(2) | Hoofdactiviteit | KBO | 01/07/2019 | | ● |
| 73110 | Reclamebureaus | Vestiging | Hoofdactiviteit | KBO | 01/07/2019 | | ● |
| 82300 | Organisatie van congressen en beurzen | Vestiging | Hoofdactiviteit | KBO | 01/07/2019 | | ● |

☐ SECTOR

| Code | Omschrijving | Zetel/vestiging | Type activiteit | Bron | Begin | Eind | |
|------|--|-----------------|-----------------|-------------|------------|------|---|
| EDI | Uitgeverijen | Onderneming | Hoofdactiviteit | Trends Top | 24/11/2021 | | ● |
| DAA | Dag-, weekbladen & tijdschriften - Uitgevers | Onderneming | Hoofdactiviteit | Gouden Gids | 13/01/2017 | | ● |
| MKM | Televisie & radio - Omroepmaatschappijen | Onderneming | Nevenactiviteit | Gouden Gids | 10/04/2017 | | ● |
| PBR | Postorderbedrijven | Onderneming | Nevenactiviteit | Gouden Gids | 10/04/2017 | | ● |
| MVE | Internet - Diensten | Onderneming | Nevenactiviteit | Gouden Gids | 10/04/2017 | | ● |
| DBY | Drukkerijen - Algemeen | Onderneming | Nevenactiviteit | Gouden Gids | 20/01/2017 | | ● |
| UAA | Uitgeverijen | Onderneming | Nevenactiviteit | Gouden Gids | 20/01/2017 | | ● |
| RCO | Reclamebladen | Onderneming | Nevenactiviteit | Gouden Gids | 20/01/2017 | | ● |
| AXF | Reclameregie | Onderneming | Nevenactiviteit | Gouden Gids | 20/01/2017 | | ● |

🏠 VESTIGINGEN

Aantal **ACTIEVE** vestigingen

● 10

Aantal **INACTIEVE** vestigingen

● 47

REGIO

PROVINCIE

ARRONDISSEMENT

LIJST VAN VESTIGINGEN PER REGIO

| | ACTIEVE | INACTIEVE |
|------------|---------|-----------|
| Vlaanderen | ● 8 | ● 45 |

| | | | |
|----------|---|-----|-----|
| Wallonië | ▶ | ● 1 | ● 1 |
| Brussel | ▶ | ● 1 | ● 1 |